

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Кубанский государственный аграрный университет  
имени И. Т. Трубилина»**

**Кафедра менеджмента**

**ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ**

**Методические указания**  
по выполнению контрольных работ для обучающихся  
факультета заочного обучения  
по направлению подготовки 38.03.04  
Государственное и муниципальное управление

**Краснодар  
КубГАУ  
2019**

*Составитель:* Е. А. Бритикова

**Принятие и исполнение государственных решений :**  
метод. указания по выполнению контрольных работ /  
Е. А. Бритикова.– Краснодар : КубГАУ, 2019. – 23 с.

Методические указания по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений» включают требования и рекомендации по выполнению контрольных работ, перечень вариантов контрольных заданий, перечень вопросов для подготовки к экзамену, список источников литературы.

Предназначены для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Рассмотрено и одобрено методической комиссией факультета управления Кубанского госагроуниверситета, протокол № 8 от 17.09.2019.

Председатель  
методической комиссии

М.А. Нестеренко

© Бритикова Е. А.,  
составление, 2019  
© ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубилына», 2019

## **Введение**

Контрольная работа является важной формой самостоятельной работы студентов заочной формы обучения. Она служит допуском к экзамену.

Она представляет собой самостоятельное исследование студента, оформленное в виде научного отчёта.

Основными задачами написания контрольной работы являются:

- закрепление и систематизация полученных теоретических знаний;
- формирование умений применять теоретические знания при решении поставленных вопросов и заданных тем;
- выработка практических навыков поиска и использования справочной, нормативной, правовой и профессиональной документации и информации;
- развитие умений и навыков самостоятельной, инициативной, организованной и ответственной профессиональной учебной, методической, исследовательской деятельности.

Выполняемые студентами контрольные работы позволяют преподавателю дать предварительную оценку степени усвоения ими учебного материала по данной дисциплине.

## **1. Основные требования и рекомендации по выполнению контрольной работы**

Контрольная работа включает в себя следующие компоненты:

- титульный лист;
- содержание (перечень вопросов из варианта)
- основная часть (2 теоретических вопроса, 1 практическое задание)
- заключение;
- список источников литературы;
- приложения (если они имеются).

*Титульный лист* оформляется по принятой форме (Приложение 1).

Вариант контрольной работы выбирается в соответствии с последними цифрами номера зачетной книжки студента.

Прежде чем приступить к написанию контрольной работы, необходимо изучить теоретический материал, чтобы определить место предлагаемых вопросов в структуре курса дисциплины. Их логическую связь с другими темами. При изложении теоретических вопросов необходимо соблюдать логику изложения, согласно составленному плану. Сделанные выводы должны быть аргументированы, т.е. теоретически обоснованы и подкреплены фактической информацией. Третье – практическое задание выполнять в соответствии с реальными данными по предложенным организациям. Если третий вопрос обозначен таблицей, ее необходимо скопировать и внести в нее необходимые данные, не изменяя формат таблицы. Обязательно указывать литературные и иные источники (нормативно-правовые акты), из которых эта информация взята. Контрольные работы могут включать в себя различные графические иллюстрации (карты, графики, схемы, таблицы, рисунки, фотоиллюстрации и т.п.). Они размещаются сразу же после ссылки на них в тексте работы. Каждая иллюстрация сопровождается подписью. Иллюстрации, за исключением иллюстрации приложений, следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Если рисунок один, то он обозначается «Рисунок 1». Слово «рисунок» и его наименование располагают посередине строки.

Список использованной литературы помещается в конце контрольной работы. Рекомендуемый объем работы от 10 до 15 напечатанных листов формата А4 без учета приложений. Изложение каждого следующего вопроса начинать с нового листа.

Работа выполняется в печатном виде, текст располагается по ширине страницы, шрифт Times New Roman, формат

листа А4, поля слева 3см, верх и низ – 2 см, справа – 1 см, межстрочный интервал 1,5, кегль -14, абзацный отступ-1,25 . Объем контрольной работы не более 20 листов. Нумерация страниц обязательна. Оформление титульного листа согласно приложенного образца (Приложение 1).

Контрольная работа выполняется на основе использования рекомендованной литературы, действующих нормативно-правовых актов, специализированной литературы – журналы и газеты, официальные сайты государственных и муниципальных органов власти, научные базы ресурсов Интернет. Список рекомендованной литературы приводится после изложения вариантов контрольной работы.

Список использованных источников обязательно помещается в конце контрольной работы в алфавите фамилий авторов или названий использованных источников, если не указаны авторы.

## **2. Варианты контрольной работы**

### *Вариант 1*

- 1.Предмет и задачи курса. Природа процесса принятия решения.
2. Подготовительный этап принятия государственных решений
3. **Задание:** Покажите отличия нормативного и дескриптивного подходов

### *Вариант 2*

1. Политические и государственные решения  
Основания спецификации государственных решений.
2. Лидерская» подсистема в принятии государственных решений. Место и роль «лидерской» подсистемы в механизме принятия политических решений .
3. **Задание:** Составление «дерева целей» методом декомпозиции. Целеполагание: снижение % безработицы в регионе.

### *Вариант 3*

1. Государство как интегративный актор в пространстве политической власти и управления

2. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений

3. **Задание:** проанализировать отличия Модели процедурной рациональности и Модели всеобщей рациональности

### *Вариант 4*

1. Базовые теории принятия государственных решений

2. Спектр отношений лидера со своими ведущими контрагентами при принятии решений

3. **Задание:** Принятие решений в условиях неопределенности. Критерий Лапласа.

### *Вариант 5*

1. Информационное обеспечение задач подготовительного этапа

2. Разработка и отбор альтернатив

3. **Задание:** Охарактеризуйте различные варианты модели рационального выбора.

### *Вариант 6*

1. Основные цели и задачи подготовительного этапа

2. Контроль и мониторинг при реализации государственных решений

3. **Задание:** Покажите ограничения нормативного подхода к принятию государственных решений.

### *Вариант 7*

1. Природа и отличительные черты механизма принятия государственных решений

2. Процесс идентификации ЛПР

3. **Задание:** Покажите отличия общих управленческих технологий принятия решений и нормативных требований к нему

#### *Вариант 8*

1. Сущность и специфика процесса принятия государственных решений

2. Технологии законодательного процесса

3. **Задание:** Перечислите элементы и связи информационно-коммуникационной модели разработки решения.

#### *Вариант 9*

1. Принципы реализации государственных решений

2. Завершающий этап принятия государственных решений

3. **Задание:** Перечислите основные субъекты взаимодействия при разработке государственных решений в соответствии с моделью правительственной политики Г.Аллисона.

#### *Вариант 10*

1. Политический уровень принятия государственных решений

2. Отличительные черты и структура прогнозирования

3. **Задание:** Приведите примеры фундаментальных политических решений по классификации Р.Макридиса.

#### *Вариант 11*

1. Сущность и специфика этапа целеполагания

2. Сущность и отличительные черты процедуры планирования

3. **Задание:** Принятие решений в условиях неопределенности. Критерий Сэвиджа (критерий «минимакса» – минимизация большого риска)

### *Вариант 12*

1. Внутренние стадии процесса реализации государственных решений
2. Социокультурные факторы процесса принятия государственных решений
3. **Задание:** Покажите различия между различными технологиями разработки государственных решений.

### *Вариант 13*

1. Процесс программирования. Методы программирования
2. Методы разработки целей и подцелей
3. **Задание:** Представить анализ моделей разработки и реализации государственной политики.

### *Вариант 14*

1. Средовые факторы принятия государственных решений
2. Формы поведенческой активности государства
3. **Задание:** Представьте последовательность формирования государственной политики

### *Вариант 15*

1. Объект и внешняя среда принятия государственных решений
2. Лидерская» подсистема в принятии государственных решений
3. **Задание:** Покажите особенности экологической экспертизы.

### *Вариант 16*

1. Типы управленческих действий государства
2. Синтетические» теории принятия решений



3. **Задание:** Покажите, чем обусловлена необходимость синтеза управленческого и административного подходов к выделению этапов разработки решения

#### *Вариант 17*

1. Специфика государственного стратегического планирования.

2. Дескриптивный подход к анализу принятия и исполнения государственных решений.

3. **Задание:** Принятие решений в условиях неопределенности. Критерий Гурвица (критерий «оптимизма-пессимизма»)

#### *Вариант 18*

1. Новейшие теории государства и принятия решений.

2. Административный уровень принятия государственных решений

3. **Задание:** Составить матрицу SWOT-анализа муниципального образования город Краснодар.

#### *Вариант 19*

1. Модели и критерии этапизации принятия государственных решений

2. Отличительные черты этапа реализации государственных решений

3 **Задание:**. В каких случаях необходимо применение стратегического планирования? Приведите примеры.

#### *Вариант 20*

1. Завершающий этап принятия государственных решений

2. Сценарный метод прогнозирования

3. **Задание:** Принятие решений в условиях неопределенности (критерий Вальда или «максимина»).

*Вариант 21*

1. Типология правительственных программ

2. Теория электронного правительства

3. **Задание:** а) Заполните таблицу

Орган принимающий	Нормативно-правовые акты	Подзаконные акты
Президент		
Правительство		
Губернатор		
Законодательные органы власти		
Министерства		
МСУ		

*Вариант 22*

1. Лоббирование как фактор принятия решения

2. Двусоставной характер принятия государственных решений

3. **Задание:** Постройте технологическую цепочку процесса разработки УР по методу Дельфи

*Вариант 23*

1. Оценка эффективности государственных решений

2. Государство как специфический субъект принятия решений

3. **Задание:** Определите условия повышения эффективности взаимодействия государства и общественности в процессе постановки цели государственных решений

### *Вариант 24*

1. Особенности разработки решений в исполнительных структурах
2. Критерии этапизации принятия государственных решений
3. **Задание:** Приведите примеры реализации различных видов контроля исполнения решений

### *Вариант 25*

1. Специфика макроэкономического уровня принятия решений
2. Теория государственного менеджмента
3. **Задание:** Ситуационные центры в России. Цели использования.

### *Вариант 26*

1. Организационные аспекты разработки решений
2. Особенности механизма принятия решений на политическом уровне
3. **Задание:** Сравнительный анализ рационально-классической плюралистической, корпоративной и рыночной, кибернетической, технологической и модернистской теорий

### **3. Вопросы для подготовки к экзамену**

- 1 Общая методология разработки управленческих решений. Схема и этапы разработки.
- 2 Решение, управленческое решение. Отличия и признаки управленческого решения. УР как процесс и явление.
- 3 Понятия Управленческого Решения и ЛПР. Признаки управленческого решения.
- 4 Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы.

- 5        Сущностные характеристики управленческого решения и ЛПР.
- 6        Формы разработки управленческих решений.
- 7        Признаки управленческого решения. Отличия от обычного решения. ЛПР. Формы реализации УР.
- 8        Понятие проблемы, проблемной ситуации. Формулирование, оценка, обоснование проблемы. Построение алгоритма (декомпозиция проблемы). Классификация проблем.
- 9        Этапы принятия государственных решений
10.      Лидерская подсистема в принятии государственных решений
11.      Общие признаки, позволяющие классифицировать управленческие решения.
12.      Структура и основные формы политических конфликтов .
- 13      Прогнозирование в принятии государственных решений
- 14      Решения по форме принятия: индивидуальные, групповые, организационные и межорганизационные.
- 15      Классическая 3-х этапная модель принятия решений Г.Саймона. Достоинства и недостатки модели.
- 16      Сущность управления и контроля за конфликтами
- 17      8-ми этапная циклическая модель принятий решений. Достоинства и недостатки модели.
- 18      Необходимость мониторинга при исполнении государственных решений
- 19      Подходы к управлению: процессный, системный, ситуационный. Понятие и признаки управленческого государственного решения.
- 20      Общие функции управления в органах ГМУ. Выделить и пояснить основные и вспомогательные функции управления.

- 21 Отличия стратегических и оперативных решений.
- 22 Сущность управленческих решений в органах ГМУ: социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая. Глобальная цель государственного управления.
- 23 Системный подход в разработке и принятии решений. Понятия системы, целостности.
- 24 Разработка и оценка вариантов решения (альтернатив);
- 25 Стратегическое планирование как функция органов государственной власти.
- 26 Этапы урегулирования и разрешения политических конфликтов.
- 27 Планирование в принятии государственных решений
- 28 Целевая ориентация управленческих решений в органах ГМУ.
- 29 Методика постановки целей SMART. Пояснить каждый принцип.
- 30 Программирование в принятии государственных решений
- 31 Целевые технологии и в органах ГМУ. Типы ситуаций между руководителем и подчиненным в процессе РУР.
- 32 Формы и методы прогнозирования
- 33 Программно-целевая технология процесса разработки управленческих решений в органах ГМУ. Особенности, отличия от других технологий.
- 34 Регламентная технология в органах ГМУ. Особенности, отличие от других технологий. Привести примеры.
- 35 Интуитивные решения, решения основанные на суждениях и рациональные решения.
- 36 Зависимость риска от неопределенностей. Причины. Основные типы ошибок. Классификация рисков.

37 Принятие государственных решений в условиях неопределенности и риска. Методы уменьшения неопределенности и риска при разработке УР. Страхование рисков.

38 Виды и формы контроля за исполнением управленческих решений.

39 Процесс инициации как этап разработки решения

40 Целевая эффективность государственных решений.

41 Основные управленческие навыки. Правила постановки целей. Делегирование полномочий.

43 Формулирование критериев достижения целей принимаемого решения;

44 Планирование как 8-ми этапный процесс. Пояснить связь со схемой РУР.

45 Организация исполнения государственно-управленческих решений

46 Пояснить следующие методы: аналитический, статистический, матричный, метод оптимизации, мозговой штурм, наставничества, работы с внешними консультантами.

47 Экспертные и эвристические методы при анализе альтернатив УР. Методы: индивидуальный, групповой, метод Дельфи, морфологического анализа.

48 Анализ альтернатив УР в органах ГМУ. Метод сценариев и дерева решений.

49 Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти.

50 Критерии контроля.

51 Объекты и субъекты планирования, факторы, влияющие на стратегическое планирование.

52 Модели эффективности. Методики расчета оценки эффективности решений.

53 Контроль и ответственность при реализации управленческих решений в органах ГМУ.

54. Условия и факторы, определяющие качество и эффективность управленческих решений в органах ГМУ. Причины некачественной реализации УР.

55. Четыре признака оценки информации: объем, достоверность, насыщенность, ценность.

56. Виды решений. Формы принятия. Классификация государственных решений

57. Формирование повестки дня. Виды повесток.

58. Критерии оценивания эффективности государственного управленческого решения

59. Методы разработки и исполнения государственных решений

60. Экспертные методы разработки государственных решений.

#### **4. Литература для самостоятельной работы**

##### **Основная:**

1. Соловьев, А.И. Принятие и исполнение государственных решений : учеб. пособие для студентов вузов / А.И. Соловьев. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Аспект Пресс, 2018. - 496 с. - ISBN 978-5-7567-0873-8. - Текст: электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1038614> - Текст: электронный. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1038614>.

2. Кириенко В.Е. Принятие и исполнение государственных решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кириенко В.Е.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016.— 210 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72360.html>.— ЭБС «IPRbooks».

3. Перфильев Д.А. Интеллектуальные системы поддержки принятия решений [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Перфильев Д.А., Раевич К.В., Пятаева А.В.— Электрон. текстовые данные.— Красноярск: Сибирский федераль-

ный университет, 2018.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84359.html>.— ЭБС «IPRbooks»

**Законодательные акты:**

1 Федеральный закон от 28 июня 2014 г. №172-ФЗ. О стратегическом планировании в Российской Федерации.

2 Постановление Правительства РФ от 2 августа 2010 г. №588 (ред. от 26.12.2014). Об утверждении порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации.

3 Распоряжение Правительства РФ от 11.11.2010 г. №1950-р (ред. от 06.06.2015). Об утверждении перечня государственных программ Российской Федерации.

4 Распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. №1662-р. Об утверждении Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года.

5 Закон Краснодарского края от 10 июля 2001 г. №384-КЗ (посл. ред. 15.12.2014). О прогнозировании, индикативном планировании, стратегии и программах социально-экономического развития Краснодарского края.

6 Закон Краснодарского края от 29 апреля 2008 г. №1465-КЗ. Об утверждении Стратегии развития Краснодарского края до 2020 года.

7 Закон Краснодарского края от 9 июля 2013 г. №2767-КЗ. О Программе социально-экономического развития Краснодарского края на 2013-2017 годы.

8 Кузык Б.Н. Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование: Учебник / Б.Н. Кузык, В.И. Кушлин, Ю.В. Яковец. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Экономика, 2011. – 602 с. – Рекомендован Учебно-методическим советом Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации в качестве учебника для студентов, аспирантов и слушателей системы высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования. (75 экземпляров + в электронной форме на сайте <http://www.kuzyk.ru>).



## Дополнительная:

1. Джафаров К.А. Методы оптимальных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / К.А. Джафаров. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014. — 77 с. — 978-5-7782-2526-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45386.ht>

2. Никонов О.И. Математическое моделирование и методы принятия решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.И. Никонов, С.В. Кругликов, М.А. Медведева. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2015. — 100 с. — 978-5-7996-1562-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69624.html>

3. Демидов А.А., Захаров Ю.Н. / Информационно-аналитические системы поддержки принятия решений в органах государственной власти и местного самоуправления. // Демидов А.А., Захаров Ю.Н., СПб НИУ ИТМО 2012. - 100 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70860](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70860) ЭБС «Лань» по паролю

4. Коробко В.И. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коробко В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 383 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15476>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

5. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник/ Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 324 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14084>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

6. Горб В.Г. Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Г. Горб. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский институт управления РАНХиГС, 2017. — 240 с. — 978-5-8056-0377-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72346.html>

7. Демидов А.А., Захаров Ю.Н. / Информационно-аналитические системы поддержки принятия решений в органах государственной власти и местного самоуправления. // Демидов А.А., Захаров Ю.Н., СПб НИУ ИТМО 2012. - 100 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70860](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70860) ЭБС «Лань» по паролю

8. Коробко В.И. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коробко В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 383 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15476>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

9. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник/ Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикова В.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2012.— 324 с. // Электронный ресурс. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14084>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

10. ЯНОВСКИЙ В.В. Введение в специальность "Государственное и муниципальное управление" : учеб. пособие / ЯНОВСКИЙ В.В., Кирсанов С.А. - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2012. - 200с.

11. ЛЕБЕДЕВА Т.П. Государственное управление в зарубежных странах: опыт административных реформ : учеб. пособие / ЛЕБЕДЕВА Т.П., Михайлова О.В. - М. : Московского ун-та, 2011

## **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

Информационно-правовой порта. [Электронный ресурс]  
/ Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

Научная электронная библиотека. [Электронный ресурс]  
/ Режим доступа: [www.eLIBRARY.RU](http://www.eLIBRARY.RU)

Государственные программы Краснодарского края  
[Электронный ресурс] / Режим доступа:  
<http://economy.krasnodar.ru/gos-prog-kk>.

Интернет-версия журнала «Проблемы прогнозирования»  
[Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.ecfor.ru>.

Научно-образовательный интернет портал «Россия: становление постиндустриальной парадигмы общественных наук»  
[Электронный ресурс] / Режим доступа:  
<http://www.newparadigm.ru>.

Образовательный портал КубГАУ [Электронный ресурс]  
/ Режим доступа: <http://edu.kubsau.local>.

Официальный сайт Министерства экономики Краснодарского края [Электронный ресурс] / Режим доступа:  
<http://www.economy.krasnodar.ru>.

Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru>.

Портал Государственных программ Российской Федерации [Электронный ресурс] / Режим доступа: [programs.gov.ru](http://programs.gov.ru).

Правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

Стратегическое планирование в Краснодарском крае  
[Электронный ресурс] / Режим доступа:  
<http://economy.krasnodar.ru/strategic-planning>.

Электронно-библиотечная система ZNANIUM.COM  
[Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://znanium.com>.

– <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал;

– [www.eLIBRARY.RU](http://www.eLIBRARY.RU) - научная электронная библиотека;

– <http://www.library.ru/2/catalogs/periodical/?sec=48> Каталог сайтов периодических изданий, электронные версии журналов:

1 Электронный научный журнал «Управление экономическими системами»

2 Вопросы государственного и муниципального управления

– <http://www.uptp.ru> – Журнал «Проблемы теории и практики управления»

– <http://www.kremlin.ru> – Портал Президента РФ

– <http://www.infostat.ru> – Информационно-издательский центр «Статистика России»

– <http://www.gks.ru> – Официальный сайт «Росстата»

Приложение 1  
(Титульный лист)

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.Т.ТРУБИЛИНА»**

Факультет заочного обучения

**Кафедра менеджмента**

**КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА**

По дисциплине «Принятие и исполнение государственных  
решений»

Вариант №\_\_

Выполнил студент группы УПз-..

Направление подготовки 38.03.04

Государственное и муниципальное управление

Ф.И.О. \_\_\_\_\_

Проверил \_\_\_\_\_

Краснодар 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Основные требования и рекомендации по выполнению контрольной работы.....	3
2. Варианты контрольной работы.....	5
3. Вопросы для подготовки к экзамену.....	11
4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	15
Приложение 1.....	21

# **ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ**

*Методические указания*

*Составитель:* **Бритикова** Елена Александровна

Усл. печ. л.- 1,3 Уч.-изд. л. – 1,1.